

Bilancio consuntivo di esercizio 2022

(ver.appr.AdS 28/04/2023)

Relazione sulla gestione

Registro Imprese 0107205027 Rea 118254

Sede legale:

Strada di Basciano, 22
53035 – Monteriggioni

Sede operativa:

Viale Toselli, 9/A
53100 – SIENA

Signori Soci,

la presente relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022 che sottoponiamo alla Vostra attenzione costituisce il necessario documento di corredo al bilancio chiuso al 31 dicembre 2022.

1

Assetto normativo ed istituzionale del Consorzio

1.1

Costituzione e sviluppo del Consorzio (2002-2007)

Il Consorzio Terrecablate fu costituito nell'aprile 2002 fra la Provincia di Siena ed i 36 Comuni del suo territorio, con la principale finalità di progettare, realizzare e gestire una rete di telecomunicazioni a larga banda nel territorio provinciale. Nei primi anni il Consorzio operò nel quadro giuridico delineato dal T.U. D.Lgs. 267/2000 sull'ordinamento degli Enti locali e dalla normativa e giurisprudenza comunitaria sui servizi pubblici e sui servizi nei cosiddetti "settori esclusi".

In linea con la programmazione regionale e provinciale, la disponibilità di infrastrutture a larga banda e di tecnologie e servizi ad essa correlati rappresentava un fattore strategico di crescita della "società della conoscenza", un elemento di sostegno ed incremento della competitività del sistema economico locale, un mezzo insostituibile per i cittadini di conseguire quello che viene definito come un diritto di cittadinanza sul quale costruire una maggior partecipazione democratica.

Il Consorzio si dotò a suo tempo delle licenze del Ministero delle Comunicazioni per il servizio di telefonia vocale ed internet e per l'installazione e fornitura di reti di telecomunicazioni (TLC) aperte al pubblico; nella veste di operatore di TLC, si occupò principalmente dell'attività di infrastrutturazione del territorio.

Con il D.Lgs. 1.8.2003 n°259, "Codice delle comunicazioni elettroniche" venne meno la possibilità delle P.A. centrali e locali di fornire reti o servizi di comunicazione elettronica accessibili al pubblico, se non costituendo apposite società controllate o partecipate.

Per tale motivo, a fine 2005 il Consorzio costituì una società di gestione delle reti e dei servizi di comunicazione elettronica ("Terrecablate Reti e Servizi Srl", o TCRS), partecipata

al 100%, separando così la gestione dei servizi di TLC agli Enti Consorziati da quella verso il pubblico.

TCRS si proponeva sul mercato come operatore di TLC per i servizi a carattere commerciale, mentre il Consorzio proseguiva l'infrastrutturazione del territorio con una rete che, altrimenti, difficilmente sarebbe stata realizzata da altri operatori.

Il c.d. "decreto Bersani" (D.L. 223/2006, convertito nella L. 248/2006) determinò rilevanti mutamenti negli assetti proprietari e gestionali delle società a partecipazione pubblica, fra cui l'impossibilità per le società a capitale sociale pubblico:

- di poter agire sia nel campo della fornitura di servizi strumentali alle amministrazioni pubbliche con affidamenti diretti, sia quale soggetto privato che opera nel mercato offrendo servizi al pubblico;
- di partecipare in altre società o enti;

Le disposizioni dell'art. 13, pur non riferite testualmente ai consorzi ma alle sole società, suggerirono al Consorzio, nel rispetto del Codice delle telecomunicazioni, di divenire operatore strumentale delle amministrazioni locali socie. L'Assemblea dei Soci del 25 ottobre 2006 approvò le linee guida per le modifiche da apportare allo Statuto del Consorzio.

1.2 Evoluzione (2007-2013) dopo lo Statuto del dicembre 2006

A partire dal 1.1.2007 il Consorzio si è qualificato da un lato come realizzatore delle infrastrutture nella provincia, dall'altro come fornitore di servizi strumentali alle Amministrazioni, con le seguenti caratteristiche:

- Ingresso fra i soci delle tre comunità montane della provincia (Cetona, Amiata Val d'Orcia e Val di Merse). Dal 2007 i soci sono quindi 40, con apertura all'ampliamento della compagine anche ad altri soggetti pubblici;
- Consiglio di Amministrazione costituito esclusivamente da amministratori degli enti soci, per rendere più stringente il vincolo di controllo tra gli enti ed il Consorzio;
- Fornitura di servizi di ICT esclusivamente agli enti consorziati;
- costituzione di un soggetto privato per la fornitura di servizi di telecomunicazione al pubblico.

In tal modo il Consorzio ha inteso assumere un ruolo incisivo sul territorio, sia quale soggetto che programma e investe per dotare il territorio di una rete di comunicazione elettronica a banda larga, sia quale soggetto che può offrire agli enti consorziati tecnologie e servizi di comunicazione a vantaggio dei cittadini.

1.3 Gli organi del Consorzio

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di amministrazione è composto come segue:

Presidente:

Michele Pescini - Sindaco del Comune di Gaiole in Chianti;

Consiglieri:

Giuseppe Gugliotti - Sindaco del Comune di Sovicille;

Fabrizio Nucci - Sindaco del Comune di Asciano

Marco Bartoli - Vicesindaco del Comune di San Quirico d'Orcia

Andrea Piazzesi - Consigliere del Comune di Siena;

Fabio Carrozzino - Assessore del Comune di Poggibonsi

Manuela Mazzetti - Consigliere del Comune di Trequanda (dimissionaria)

La carica di amministratore del Consorzio viene svolta in regime di gratuità, a seguito del D.L. 78/2010.

Il **Collegio dei Revisori** risulta così composto:

Claudia Frollà - Presidente;

Vincenzo Albanese - Effettivo;

Roberto Lusini - Effettivo.

Il **Direttore Generale** è Enrico Borelli.

2**Attività ordinaria dell'ente**

Il Consorzio dispone di una struttura rappresentata dall'insieme delle risorse umane, delle risorse materiali, degli strumenti e delle procedure che consentono la gestione dei servizi ICT agli enti. Di seguito si riassumono le attività svolte in base alla categoria dei servizi.

2.1**Servizi di connettività**

Durante l'annualità 2022, il Consorzio ha proseguito nel suo progetto di realizzare collegamenti a banda larga per gli enti soci utilizzando la propria rete in fibra ottica ed in alcune occasioni l'utilizzo di collegamenti RadioLAN ad alta capacità su frequenze libere, che hanno permesso a vari enti soci l'attivazione dei nuovi servizi. Per raggiungere tale obiettivo non si è fatto ricorso a servizi di connettività acquisiti sul mercato da operatori di telecomunicazioni bensì con l'impiego di risorse proprietarie del Consorzio (esistenti o di nuova realizzazione). Le attività di realizzazione di impianti per servizi di connettività hanno interessato i seguenti soci:

- Amm.ne Provinciale (2 Scuole) *;
- Castelnuovo B.ga (1 Scuola);
- Castiglione d'Orcia (2 Scuole);
- Gaiole in Chianti (1 Sede);
- Montalcino (2 Sedi);
- Murlo (1 Sede) *;
- Radicondoli (1 Sede);
- Radicofani (1 Scuola);
- Siena (7 Sedi);
- Sovicille (1 Sede)

* Sedi già collegate in ponte radio, raggiunte da connettività in fibra ottica.

Attivato anche un collegamento in fibra ottica, che consente una doppia via per "Radicofani"

Incrementate anche le terminazioni in fibra ottica o radio (29) dovuto all'attivazione di aree di videosorveglianza a servizio dei vari progetti di videosorveglianza sul territorio:

- Asciano (1);
- Castellina in Chianti (2);
- Colle Val d'Elsa (2);
- Montalcino (7);
- Monticiano (3);
- Rapolano Terme (2);
- Siena (6);
- Sinalunga (1);
- Sovicille (5)

Per quanto riguarda lo sviluppo della rete dorsale e l'aumento della affidabilità è stato attivato un collegamento in fibra ottica (utilizzando la nuova rete BUL che sta realizzando Open Fiber per conto di Infratel nelle Aree Bianche del territorio) che consente una doppia via per "Radicofani" e la progettazione di nuovi futuri collegamenti che interesseranno "Chiusdino" e "Monticiano", in modo da raggiungere l'obiettivo di coprire tutti i Capoluoghi di Comune con impianti in fibra ottica.

Nel seguito si riporta la situazione aggregata dei servizi di connettività presenti sugli enti soci:

Servizio	Punti Attivi al 31.12.2022
EXTRANET Fibra Ottica	37
EXTRANET Radio-link	3
INTRANET Fibra Ottica	466
INTRANET Radio-link	267
	773

Le 773 terminazioni attive della rete privata degli enti consorziati sono così distribuite:

Municipi/Sedi primarie:	40
sedi amministrative/operative:	50
scuole/asili	127 * (177 Istituti effettivi collegati)
musei/biblioteche/teatri:	26
Farmacie/ASP:	9
Uff. turistici:	9
Sedi Forze di Polizia:	9
videosorveglianza/parcheggi:	503

Per elevare le prestazioni della connettività per gli enti è stata riprogettata la rete di *backbone* (Extranet2) che permette una banda di accesso fino a 10Gbps e la possibilità di:

- un completo monitoraggio e controllo degli apparati (Network Operation Centre)
- un maggiore controllo sulla sicurezza (Cybersecurity)

Nel 2022 sono stati migrati su questa nuova rete di backbone 10 enti.

Reti LAN/WLAN

Le suddette terminazioni consentono l'accesso ai servizi di rete attraverso gli apparati ed i sistemi locali degli enti (LAN/WLAN). I sistemi WLAN (reti wifi) fanno parte da anni dell'offerta di servizi del Consorzio. Al 31.12.2022 i sistemi di gestione e monitoraggio centralizzato (Network Operation Centre) contavano 400 *Access Point wifi* di cui 95 diffondevano servizi di tipo Hot Spot Pubblico (TerreDiSienaWiFi, WiFi4EU).

Nel corso del 2022 le attività in questa categoria sono state principalmente eseguite in un'area operativa relativamente nuova per il Consorzio Terrecablate. Se finora i progetti erano relativi alla realizzazione di componenti di rete che permettessero il collegamento alla rete dorsale del Consorzio per la fornitura di servizi di connettività "esterna" alle sedi

degli enti, con lo sviluppo di progetti di reti LAN/WLAN si è entrati all'interno delle sedi per realizzare le reti di accesso locale in modalità *wired* (apparati di accesso con cablaggio interno passivo) e *wireless* (installazione di access point).

Una considerevole spinta alla realizzazione di tali tipologie di progetti è venuta indubbiamente dal bando di Regione Toscana D.R n.814/2021 con cui si andavano a finanziare i progetti dei comuni delle aree interne.

Il Consorzio ha supportato gli enti nella progettazione preliminare e nella presentazione delle domande di finanziamento per i seguenti soci:

- Chiusdino
- Monticiano
- Murlo
- Radicondoli
- Sovicille
- Cetona
- Chianciano T.
- Chiusi
- Montepulciano
- San Casciano Bagni
- Sarteano
- Sinalunga
- Torrita
- Trequanda
- Castiglione O.
- Radicofani
- San Quirico O.

Tutti i progetti presentati sono stati finanziati e la loro esecuzione è stata affidata al Consorzio Terrecablate per un totale di circa 192 k€ e conclusi entro il 31.12.2022

Rientrano in questa tipologia di interventi anche 2 progetti specifici del Comune di Siena:

- Potenziamento e sviluppo della rete di accesso della Biblioteca degli Intronati (20 AP con 5 switch di piano con collegamenti interni a 10 Gbps);
- Potenziamento e sviluppo della rete di accesso Palazzo Ottieri della Ciaia, sede del CED (6 switch con collegamenti interni a 10 Gbps);

La piattaforma provinciale di videosorveglianza: Nel corso del 2022 sono stati portati a termine alcuni progetti di potenziamento dei sistemi comunali, tra i quali si evidenziano quelli per Amministrazioni che hanno ottenuto contributi dal Ministero dell'Interno, per videosorveglianza urbana o funzionali alle attività di prevenzione e contrasto allo spaccio di sostanze stupefacenti nei pressi degli istituti scolastici. Lo sviluppo dei sistemi di videosorveglianza per i soci, oltre alla gestione e manutenzione di quelli già in esercizio, ha costituito un'attività rilevante per il Consorzio. La seguente tabella elenca la consistenza dei progetti per ogni ente, indicando il numero delle aree di ripresa (AdR), il numero e tipo di telecamere.

Comune	Tot. Telecamere	Contesto	Targhe	AdR
Abbadia San Salvatore	111	94	17	36
Asciano	61	49	12	26
Buonconvento				1
Casole d'Elsa	32	27	5	11
Castellina in Chianti	66	53	13	30
Castelnuovo Berardenga	38	38	0	21
Castiglione d'Orcia	14	9	5	9
Cetona				1
Chianciano Terme	46	34	12	17
Chiusdino	63	46	17	19
Chiusi	75	62	13	27
Colle Val d'Elsa	39	31	8	11
Gaiole in Chianti	28	21	7	11
Montalcino	70	41	29	16
Montepulciano	42	28	14	11
Monteriggioni	138	96	42	52
Monteroni d'Arbia				1
Monticiano	37	27	10	10
Murlo	25	17	8	9
Piancastagnaio	6	5	1	2
Pienza	8	6	2	4
Poggibonsi	152	139	13	30
Radda in Chianti	29	24	5	14
Radicofani	8	6	2	5
Radicondoli	42	37	5	18
Rapolano Terme	52	43	9	20
San Casciano Bagni				1
San Gimignano	88	73	15	32
San Quirico d'Orcia	23	20	3	10
Sarteano	23	19	4	14
Siena	305	285	20	113
Sinalunga	107	73	34	28
Sovicille	48	37	11	15
Torrita di Siena	17	13	4	4
Trequanda	14	10	4	6
totale	1807	1463	344	640

Per ogni socio che richiede lo sviluppo del progetto, il Consorzio si occupa della realizzazione "chiavi in mano" dei sistemi di videosorveglianza. In particolare, le attività svolte con risorse interne sono:

- sopralluoghi per raccolta delle specifiche;
- progettazione preliminare;
- produzione di documentazione finalizzata alla richiesta delle necessarie autorizzazioni;
- fornitura e installazione delle telecamere e di tutti i materiali necessari alla attivazione delle aree di ripresa;

- connessione alla rete del Consorzio;
- integrazione nei sistemi di controllo e registrazione centralizzati;
- fornitura ed installazione delle postazioni desktop di accesso alle immagini;
- formazione del personale;
- collaudo;
- gestione, assistenza e manutenzione completa;

a queste attività di realizzazione di nuovi progetti si è aggiunta anche quella di implementazione della piattaforma con nuove caratteristiche:

- sistemi di gestione delle telecamere (VMS) più evoluti;
- connessione con la motorizzazione civile: servizi automatici di interrogazione delle banche dati centralizzate della motorizzazione per la verifica in tempo reale di revisione e assicurazione;
- integrazione con le sale operative delle forze dell'ordine.

Parallelamente all'ampliamento dei sistemi di videosorveglianza, si è portato avanti il progetto di un sistema centralizzato unico per la gestione delle telecamere (VMS) ed integrato con collegamenti ai database centralizzati per il controllo delle assicurazioni e delle revisioni. Tale piattaforma consente un ottimale utilizzo del sistema di videosorveglianza nel suo complesso, questo anche nell'ottica dell'interoperabilità realizzata con le sale operative delle forze dell'ordine.

Con riferimento al bando della Regione Toscana per l'ammissione ad un possibile finanziamento per la realizzazione di impianti comunali di videosorveglianza, il Consorzio è stato di supporto alla progettazione per 19 Comuni (Poggibonsi, Colle Val d'Elsa, Chianciano Terme, Murlo, Siena, Torrita di Siena, Montepulciano, Rapolano Terme, Sovicille, Gaiole in Chianti, Chiusdino, Sinalunga, San Gimignano, Monticiano, Monteriggioni, Pienza, Abbadia SS, Asciano e Sarteano). A seguito Decreto Regionale n°22627 del 28.10.22 i primi 4 Comuni sono stati ammessi al contributo, si prevede che il rifinanziamento della Regione consenta anche ad altri Enti l'erogazione di altre risorse per la realizzazione dei singoli progetti.

Anche per un analogo bando del Ministero dell'Interno per l'ammissione ad un possibile finanziamento statale per la realizzazione di impianti comunali di videosorveglianza, il Consorzio è stato di supporto alla progettazione per 6 Enti (Gaiole in Chianti, Monteriggioni, San Gimignano, Sovicille, Unione Comuni Amiata Valdorcia e Siena).

2.2

Servizi DataCentre e GIS

Nell'anno 2022 l'attività del Consorzio in ambito dei servizi Data centre è proseguita seguendo le linee di obiettivo già percorse negli anni precedenti, mantenendo la funzione di gestore dei domini istituzionali degli enti e costituendo di fatto l'interfaccia nei confronti dell'autorità nazionale (NIC) per registrazioni e mantenimento dei nomi (DNS). L'attività direttamente collegata a questo è la gestione delle caselle di posta elettronica dei domini ospitati presso i server del Consorzio che allo stato attuale ammontano a 3075 caselle (account), 158 alias e 102 liste di distribuzione, valori che non si discostano rispetto al precedente anno.

In relazione alla costante attività di revisione e razionalizzazione delle caselle, con la collaborazione di ogni Ente, le caselle di PEC gestite dal Consorzio (non direttamente ma tramite *certification authority*) risultano invece essere 92. Nel corso del 2022 è stato ulteriormente raffinato il servizio di filtraggio erogato in modalità *cloud* (esterno) da un fornitore leader del mercato (Libraesva) che ad oggi risulta essere decisamente efficace.

Nell'anno 2022 si sono stabilizzati i volumi della fornitura di servizi data-centre su infrastruttura virtuale, per l'erogazione dei servizi in modalità *cloud* alle amministrazioni socie. In questo anno l'attività è stata mirata all'ottimizzazione/razionalizzazione dei servizi di hosting/housing in parte basato sulle richieste dei Soci ed in parte definito dalle linee strategiche del Consorzio. Al 31.12 si contano 66 macchine virtuali attive.

Oltre alle macchine virtuali degli enti comunali ve ne sono 19 legate ad un accordo particolare stipulato con l'Amministrazione Provinciale di Siena.

Utilizzano il servizio di storage virtuale i seguenti enti:

- Comune di Poggibonsi
- Comune di Buonconvento
- Comune di Sovicille
- Unione dei Comuni della Val di Merse
- Comune di Monticiano
- Comune di Murlo
- Comune di Chiusdino
- Comune di Rapolano
- Comune di Casole d'Elsa

Questo il prospetto aggregato dei servizi tutt'oggi attivi e forniti agli enti:

Servizio	Quantità
	(domini, caselle, siti ...)
Gestione DNS	99
Hosting Posta (caselle)	3.075
Hosting Posta PEC	92
Hosting WEB (siti)	43
Hosting WEB-GIS	14
Housing Virtuale	66
Storage virtuale	9
Backup	1

Nel 2022 è stato attivata un'infrastruttura privata Cloud per la creazione e l'utilizzo di servizi di file hosting, di cloud storage, di memorizzazione e sincronizzazione online dei dati (<https://xcloud.consorzioterrecablate.it>).

In ambito GIS, il Consorzio Terrecablate ha svolto per la Provincia di Siena la funzione di gestore del sistema informativo territoriale (SIT) nell'ambito del contratto di servizio 2022. Il Consorzio ha mantenuto inalterata l'attività ordinaria di gestione dei dati cartografici e delle procedure ad essi legate, mantenendo aggiornati i progetti specifici ed ha proseguito le attività di supporto attivo e consulenza agli uffici sulle modalità di utilizzo dei dati geografici ai fini di istruttorie, consegne dati ad altri enti, realizzazione strati informativi propri, proseguendo l'importante attività di ricognizione delle pubblicazioni GIS esistenti su piattaforme obsolete per ampliare la pubblicazione su piattaforma WEB-GIS.

La piattaforma di pubblicazione WEB-GIS open source è costantemente in aggiornamento: è prevista una nuova versione sostanzialmente potenziata con rilascio nel 2023. Tutti i progetti presenti sul precedente sistema SIT (cartografia di base, vincoli ambientali, vincoli paesaggistici, catasto, nuovo PTCP sez. documentale, catasto storico regionale, istruttorie 2020) sono pienamente attivi e consultabili nella nuova piattaforma web (la precedente piattaforma non è più accessibile).

2.3

Servizi di comunicazione elettronica

Durante l'anno 2022 il Consorzio Terrecablate ha continuato a gestire e far evolvere le 2 piattaforme centralizzate (IP-PBX centralini in modalità *multitenant* ospitati nei DC Siena e DC Torrita) per la distribuzione dei servizi di telefonia (ToIP - Telephony over IP) su rete VoIP, (gestione delle chiamate, IVR, interconnessione con le reti pubbliche fisse e mobili, ecc.) attraverso l'utilizzo di un terminale IP.

La seguente tabella mostra i soci che utilizzano i servizi del Consorzio:

Ente	Linee ToIP	Fax server
Comune di Abbadia S.S.	-	
Comune di Asciano	58	1
Comune di Buonconvento	29	
Comune di Casole d'Elsa	67	
Comune di Castellina in Chianti	35	
Comune di Castelnuovo Berardenga	-	
Comune di Castiglione d'Orcia	2	
Comune di Cetona	30	
Comune di Chianciano terme	49	4
Comune di Chiusdino	24	
Comune di Chiusi	36	
Comune di Colle di Val d'Elsa	95	
Comune di Gaiole in Chianti	29	
Comune di Montalcino	-	
Comune di Montepulciano	117	6
Comune di Monteriggioni	92	

Comune di Monteroni d'Arbia	-	
Comune di Monticiano	15	1
Comune di Murlo	22	1
Comune di Piancastagnaio	-	
Comune di Pienza	16	1
Comune di Poggibonsi	-	-
Comune di Radicofani	-	
Comune di Radicondoli	22	
Comune di Rapolano Terme	31	3
Comune di San Casciano dei Bagni	14	
Comune di San Gimignano	6	
Comune di San Quirico d'Orcia	22	
Comune di Sarteano	35	
Comune di Siena	707	4
Comune di Sinalunga	80	
Comune di Sovicille	63	
Comune di Torrita di Siena	30	
Comune di Trequanda	11	
Provincia di Siena	219	2
Unione Comuni Val di Merse	18	
Unione Comuni Val di Chiana Senese	40	
Unione Comuni Amiata Val d'Orcia	15	
	2026	23

Prosegue l'attività sul servizio di video conference effettuato per la Provincia di Siena e per gli Enti, con l'attivazione di nuove piattaforme in cloud (sale specifiche di *videoconference* sia per lo svolgimento delle riunioni sia per le sedute consiliari o di giunta). Sono state rese disponibili funzioni di streaming, per consentire la partecipazione pubblica, e sessioni registrate con ottimo riscontro da parte degli Enti soci.

ENTE	im. eventi
AMM.NE PROVINCIALE	40
ABBADIA S. SALVATORE	1
ASCIANO	13
CASOLE D'ELSA	7
CASTIGLIONE D'ORCIA	3
CHIANCIANO TERME	4
CHIUSI	3
CHIUSDINO	11
GAIOLE IN CHIANTI	2
MONTERONI D'ARBIA	13
MONTICIANO	4

MURLO	10
PIENZA	1
RADICOFANI	2
RADICONDOLI	3
RAPOLANO TERME	15
SAN CASCIANO DEI BAGNI	7
SAN QUIRICO D'ORCIA	12
SOVICILLE	5
TORRITA DI SIENA	1
TREQUANDA	1
UNIONE DEI COMUNI VALDICHIANA SENESE	6
<u>UNIONE DEI COMUNI VALDIMERSE</u>	<u>6</u>
	170

2.4

Sviluppo di portali e applicativi

In ambito web, il Consorzio ha continuato ad ospitare e pubblicare i siti istituzionali dei soci oltre ai portali e siti tematici degli enti soci.

Nel corso del 2022 sono stati sviluppati siti web per:

- Montepulciano Servizi (<http://www.montepulcianoservizi.it/>), su richiesta del Comune di Montepulciano
- Visit Crete Senesi (<https://www.visitcretesenesi.it/>), sito web turistico istituzionale su richiesta e contributi del Comune di Asciano

Nel corso dello stesso anno sono inoltre state sviluppate le seguenti webapp/gestionali:

- Sistema per la rilevazione nomadica delle presenze (<https://presenze.consorzioterrecablate.it/>)
- Ar.Mon.I. (<https://armoni.consorzioterrecablate.it/>), su specifiche del Comune di Siena
- S.O.P.I. (<https://sopi.consorzioterrecablate.it/>), su specifiche della Provincia di Siena

L'elenco completo dei siti istituzionali gestiti dal Consorzio nel 2022 è il seguente:

- Comune di Asciano
- Comune di Cetona
- Comune di Chiusi
- Comune di Gaiole in Chianti
- Comune di Montepulciano
- Comune di Pienza
- Comune di Radda in Chianti
- Comune di Rapolano Terme
- Comune di San Casciano dei Bagni

- Provincia di Siena
- Unione Comuni Val di Chiana
- Montepulciano Servizi
- Visit Crete Senesi (sito web turistico istituzionale)

L'elenco dei gestionali gestiti dal Consorzio nel 2022 è il seguente:

- Provincia di Siena – gare e avvisi;
- Provincia di Siena – appuntamenti;
- Provincia di Siena – Carico e scarico armi;
- Provincia di Siena – Vetrina immobiliare;
- Provincia di Siena – Teleprenotazione;
- Sissi – SIsistema Segnalazione SInistri;
- Permessi accesso ZTL;
- Lavoro Agile.
- G.D.P.R.
- Ar.Mon.I.
- S.O.P.I.

L'aumento della domanda da parte dei soci di questo tipo di servizi ha portato il Consorzio a strutturarsi e a specializzarsi nello sviluppo di applicazioni web confermando nel 2022 una sostanziale crescita di questa area operativa che dovrebbe essere confermata nel corso del 2023 anche grazie alla spinta di azioni specifiche del PNRR.

2.5

Sviluppo di progetti specifici

Si tratta di attività finalizzate allo sviluppo di progetti specifici

Progetto GDPR: progetto di area vasta per supportare gli enti soci nel percorso di adeguamento al regolamento europeo 2016/679 – GDPR seguendo un percorso comune e condiviso. Per questo motivo il Consorzio ha sviluppato, *con risorse interne*, un portale per la gestione informatizzata di tutti gli aspetti e gli adempimenti relativi al GDPR.

Nel 2021 il Consorzio ha esperito una procedura aperta per la selezione di un operatore esterno che svolgesse, attraverso un *team* multidisciplinare, le funzioni di RPD e che fornisse il supporto professionale agli enti per mantenere la conformità al GDPR.

Il report delle attività svolte nel 2022, come risulta dal portale di gestione del progetto, è il seguente:

- 3 28 Ticket chiusi nei tempi previsti
- 4 7 Focus Tematici

- 5 48 *Newsletter* (4 al mese)
- 6 Report mensile per ogni ente
- 7 38 Audit
- 8 17 Supporto Operativo

9**Attività gestionali****9.1****Fatti rilevanti dell'esercizio**

Mutui: per quanto riguarda gli aspetti finanziari della gestione, nell'esercizio 2022 il Consorzio ha regolarmente provveduto al pagamento delle rate dei 2 mutui secondo il piano di ammortamento. La situazione debitoria è riassunta nella seguente tabella:

Mutuo	Debito residuo 07.2017	1° rata	Importo	2° rata	importo	Debito residuo 31.12.2022
Banca MPS, 2005, 3,50%	3.719.559,42 €	Marzo 2022	169.598,60 €	Settembre 2022	169.598,60 €	2.739.316,11 €
Banca MPS, 2006, 3,50%	2.856.397,98 €	Aprile 2022	131.117,49 €	Ottobre 2022	131.117,49 €	2.119.397,25 €

Sul piano della gestione del personale, non si evidenziano fatti rilevanti.

Entro il 31.12.2022, il Consorzio ha provveduto alla redazione del piano periodico di razionalizzazione delle partecipate, come previsto dall'art. 20 del D.Lgs 175/2016.

In buona sostanza, resta invariata la posizione assunta dal Consorzio al momento della redazione del piano di razionalizzazione straordinaria (art. 24 del suddetto d.lgs) nei confronti della unica partecipata Terrecablate Reti e Servizi e cioè che tale società non rientra nel perimetro delle partecipate oggetto di razionalizzazione in quanto persegue i fini istituzionali del Consorzio e svolge un servizio di interesse generale (art. 4 D.Lgs 175/2016).

Immobile di Chianciano: Il Consorzio è proprietario di un immobile in piazza Italia a Chianciano acquistato nei primi anni di vita del Consorzio da Telecom Italia (ex centrale telefonica del distretto 0578).

Nel 2011 è stato oggetto, senza successo, di tentativi di alienazione. Tale procedura fu sospesa in attesa di ridefinirne le prospettive, anche in accordo con la amministrazione comunale di Chianciano.

Il Piano Programma 2018 lo classifica come immobile non più strategico e lo destina all'alienazione, riprendendo pertanto quel processo iniziato alcuni anni fa con la pubblicazione di bandi di alienazione e poi sospeso per l'insuccesso di 5 incanti andati deserti.

Si è provveduto pertanto all'aggiornamento della definizione del suo valore di mercato mediante perizia di stima al fine di ridefinire un nuovo valore a base di gara.

La perizia svolta indicava un valore di 240.000 € e, pertanto, nel bilancio 2017 fu costituito un apposito fondo svalutazione per allineare i valori contabili a quelli di perizia.

Negli ultimi mesi dell'esercizio 2018 fu pubblicato un ulteriore bando per l'alienazione dell'immobile la cui basa d'asta si conformava alla nuova perizia che ne stimava il valore in € 240.000,00. Ciò nonostante, non pervenne nessuna offerta.

Per riscontrare il reale interesse del mercato all'immobile, nel II semestre 2020, in accordo con il Comune di Chianciano, si è pubblicato un avviso in cui si aprivano le consultazioni con gli interessati al fine di analizzare le eventuali richieste/proposte finalizzate alla presentazione di un'offerta vincolante. Le richieste/proposte sono state recepite congiuntamente dal Consorzio e dal Comune di Chianciano, che conseguentemente ha messo in atto le procedure necessarie al loro soddisfacimento.

Per poter intraprendere una trattativa basata su principi di congruità, ad inizio 2021 si è richiesto un aggiornamento della perizia di stima che ha stabilito un'ulteriore riduzione del valore (55.000 €), in considerazione della situazione del mercato immobiliare di quell'area e delle condizioni in cui versa l'immobile che lo pongono in uno stato di estremo pericolo per la sicurezza. L'ultima versione della perizia (marzo 2021) riporta i costi per porre in sicurezza l'immobile che ammontano a 134.759,98 € (IVA compresa).

Da notare che, in caso di allungamento dei tempi di alienazione, sarà necessario provvedere urgentemente all'esecuzione di opere messa in sicurezza dell'immobile.

A seguito dell'approvazione del bilancio di previsione 2021-2023, è stata esperita la procedura di alienazione partendo da un valore iniziale pari al valore di perizia che però è andata deserta.

Nel 2022 sono stati effettuati tentativi di trattativa diretta a partire dall'unico soggetto che aveva a suo tempo manifestato interesse, senza però ottenere concreti risultati.

Iscrizione ANAC: Durante il 2022 la Provincia di Siena ha completato la procedura di iscrizione, della Provincia stessa, nell'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house (in questo caso il Consorzio Terrecablate) previsto dall'art. 192 del d.lgs. 50/2016.

La suddetta attività di supporto è terminata con la redazione, condivisa con ANAC, di una convenzione fra i soci ex art.30 TUEL (D. Lgs. n. 267/2020) per l'esercizio della governance e per la regolamentazione del controllo analogo congiunto approvata da tutti i consigli comunali.

Certificazione ISO 9001: è iniziato nel I semestre il percorso di certificazione ISO 9001 sulla qualità dei servizi e si è concluso ad Agosto 2022 con l'ottenimento della certificazione relativa alla "Fornitura di software applicativi in modalità SaaS, fornitura di servizi IaaS, servizi di hosting web, progettazione e sviluppo di siti e applicativi web". Tale percorso ha visto il Consorzio impegnato nella razionalizzazione e, talvolta, nella definizione dei processi operativi interni.

9.2**Andamento dei costi e dei ricavi**

La tabella successiva dimostra un aumento complessivo dei ricavi per prestazioni di servizi rispetto al precedente esercizio.

	2021	2022
	consuntivo	consuntivo
Ricavi per prestazioni di servizi	2.025.665,80	2.136.937,48
Altri ricavi e proventi	48.509,81	63.960,00
	2.074.175,41	2.200.897,48

La tabella che segue mostra i costi operativi raffrontati con il 2021 in cui si rileva una diminuzione dei costi totali principalmente dovuta alla riduzione dei costi per acquisto di servizi.

Costi operativi	2021 consuntivo	2022 consuntivo
Acquisto materie prime	57.869,89	61.962,05
Acquisto di servizi	830.309,15	721.893,06
Godimento beni di terzi	85.665,48	71.093,06
Personale	448.448,05	465.809,85
	1.422.292,57	1.320.758,02

Segue la tabella in cui è elencato il fatturato per ogni socio:

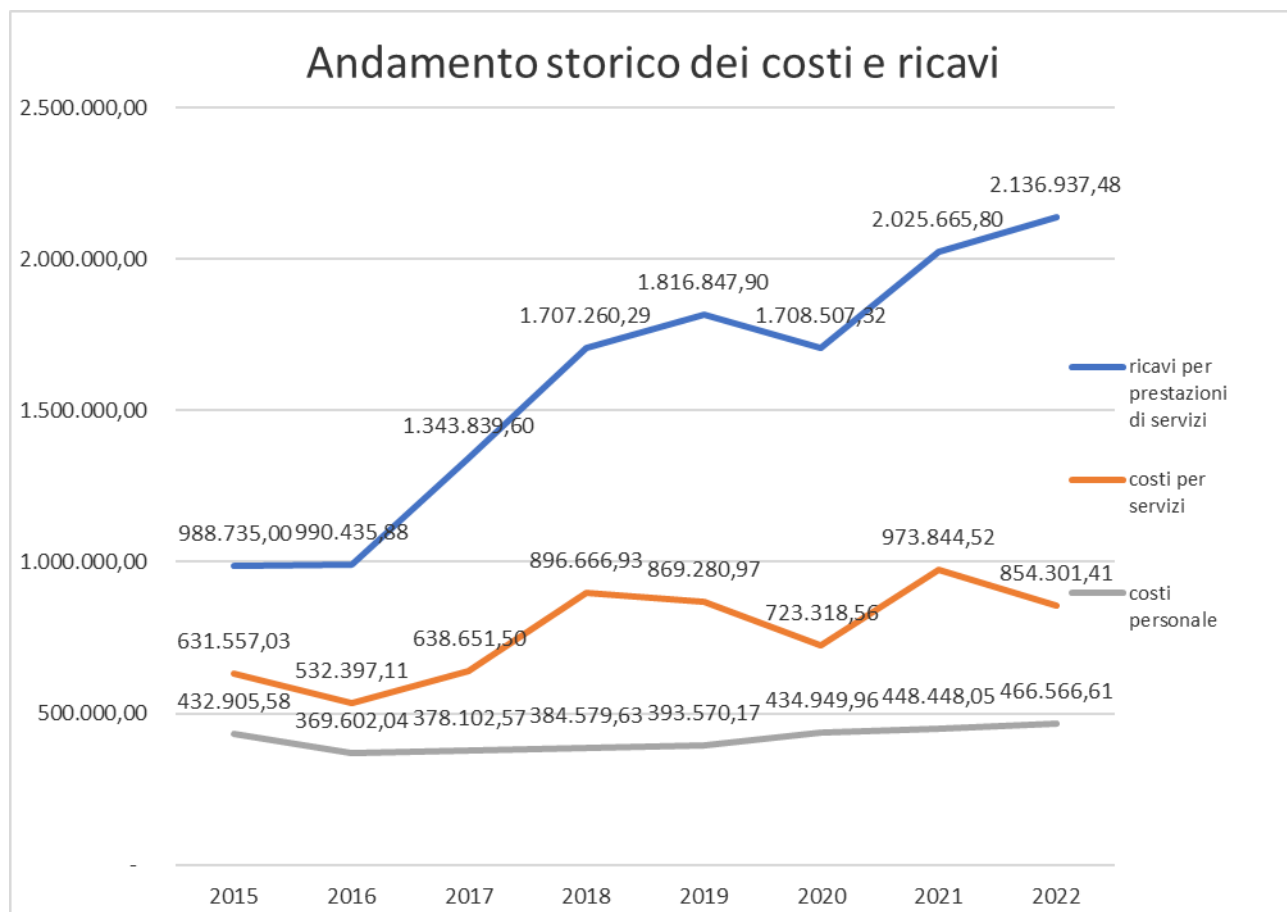
Ente	Fatturato
COMUNE DI ABBADIA SAN SALVATORE	39.586,00
COMUNE DI ASCIANO	50.810,00
COMUNE DI BUONCONVENTO	12.809,00
COMUNE DI CASOLE D'ELSA	24.744,00
COMUNE DI CASTELLINA IN CHIANTI	67.458,08
COMUNE DI CASTELNUOVO BERARDENGA	32.105,68
COMUNE DI CASTIGLIONE D'ORCIA	20.604,20
COMUNE DI CETONA	14.791,63
COMUNE DI CHIANCIANO	23.125,00
COMUNE DI CHIUSDINO	27.259,00
COMUNE DI CHIUSI	36.536,09
COMUNE DI COLLE DI VAL D'ELSA	54.242,00
COMUNE DI GAIOLE	22.070,00
COMUNE DI MONTALCINO	59.887,67
COMUNE DI MONTEPULCIANO	50.853,09
COMUNE DI MONTERIGGIONI	102.367,00

COMUNE DI MONTERONI D'ARBIA	8.221,67
COMUNE DI MONTICIANO	50.640,67
COMUNE DI MURLO	23.070,63
COMUNE DI PIANCASTAGNAIO	10.230,00
COMUNE DI PIENZA	7.348,00
COMUNE DI POGGIBONSI	73.880,08
COMUNE DI RADDA IN CHIANTI	23.915,30
COMUNE DI RADICOFANI	9.540,00
COMUNE DI RADICONDOLI	42.888,33
COMUNE DI RAPOLANO TERME	47.935,33
COMUNE DI SAN CASCIANO BAGNI	6.693,00
COMUNE DI SAN GIMIGNANO	23.989,00
COMUNE DI SAN QUIRICO D'ORCIA	30.544,09
COMUNE DI SARTEANO	17.239,09
COMUNE DI SIENA	499.506,35
COMUNE DI SINALUNGA	64.068,09
COMUNE DI SOVICILLE	51.436,63
COMUNE DI TORRITA DI SIENA	26.942,63
COMUNE DI TREQUANDA	19.200,98
PROVINCIA DI SIENA	296.780,00
UNIONE COMUNI AMIATA E VAL D'ORCIA	7.996,50
UNIONE COMUNI VALDICHIANA SENESE	136.027,64
UNIONE DEI COMUNI DELLA VAL DI MERSE	12.383,33
ALTRI	7.050,00
TOTALE GENERALE	2.136.775,78

L'operazione di trasferimento alla società Terrecablate Reti e Servizi srl del ramo d'azienda costituito dalla rete pubblica ha conseguentemente prodotto la nascita di accordi contrattuali finalizzati alla disciplina di alcune componenti condivise.

In virtù di questi, il Consorzio si impegna ad ospitare all'interno delle centrali di sua proprietà gli apparati della società che per tale servizio si impegna a sua volta a corrispondere al Consorzio un contributo per la copertura delle spese (34.854 €/anno) a cui si sommano 3.600 € per l'uso esclusivo di un locale.

Per una maggiore comprensione del *trend* di cui è stata interessata la gestione del Consorzio si riporta l'andamento storico, a partire dal 2015, dei ricavi per prestazioni di servizi (escluso affitti di infrastrutture), dei costi operativi e del costo del personale.



9.3 Obblighi normativi in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione e illegalità

Agli obiettivi strettamente legati all'attività istituzionale del Consorzio si aggiungono quelli previsti dalla Legge 190/2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione" e s.m.i. e dal D.Lgs. 33 del 14.03.2013 e s.m.i. "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" emanato in attuazione dei principi e criteri di delega contenuti nell'art. 1, comma 35, della Legge 190/2012, mirati ad individuare le attività maggiormente esposte al rischio di corruzione e prevenire attività illegittime o illecite attraverso l'adozione di procedure, comportamenti interni e sistemi di controllo finalizzati a migliorare l'efficienza, l'efficacia e la trasparenza dell'azione amministrativa.

L'aggiornamento del PTCT per l'anno 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del Consorzio in data 09.06.2022 con Delibera n. 5-2022 e confermato nel PIAO approvato dal Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 21.11.2022 con Delibera n.9-2022.

Le misure adottate ai fini degli obblighi di Trasparenza e conseguentemente per la prevenzione della Corruzione costituiscono obiettivi della Performance. Nel Piano della Performance, adottato dal C.d.A. in data 09.06.2022 con Delibera n.06-2022, sono stati indicati ai fini della realizzazione della Performance generale dell'Ente ed individuale della Direzione Generale, tutte quelle azioni atte a monitorare l'attività svolta internamente dall'Ente e a favorire la trasparenza e la legalità.

Tra agli adempimenti indicati come obiettivi per l'anno 2022, che sono stati realizzati nei tempi previsti dalla normativa vigente soprarichiamata, è stato proficuo condividere con il personale i contenuti del PTCT e del Piano della Performance in incontri annuali dai quali è scaturita una totale adesione ai principi cardini per la prevenzione della Corruzione e per la promozione della legalità e della trasparenza. In particolar modo la valutazione del personale secondo una metodologia che premia il merito e il raggiungimento degli obiettivi in concomitanza al modus operandi che contraddistingue ogni individuo, in ottemperanza a quanto indicato nell'art. 7 del Regolamento di disciplina della misurazione, valutazione, integrità e trasparenza della Performance, approvato dal CdA in data 28.12.2010 con Delibera n. 32-10, è stata accolta positivamente.

Nella seduta del 29.03.2017, in considerazione delle ridotte dimensioni della struttura organizzativa del Consorzio, il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di dotarsi di un Nucleo di Valutazione di tipo monocratico, affidando allo stesso le funzioni correlate alla misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale di cui all'art. 7 del D. Lgs. n. 150/2009.

10 La società Terrecablate Reti e Servizi

La "Terrecablate Reti e Servizi Srl" (TCRS) fu costituita dal Consorzio nel novembre 2005 per separare la gestione dei servizi di telecomunicazione agli Enti Consorziati da quella verso il pubblico. La società è operativa dal 2006. TCRS è tuttora partecipata al 100% dal Consorzio Terrecablate. Il patrimonio netto di TCRS ammonta ad € 2.661.579,00 al lordo dell'utile di esercizio 2021. Dal 2008 la società è amministrata da un amministratore unico.

Da Marzo 2020, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio, la società in assemblea straordinaria ha deliberato la propria trasformazione in società benefit.

A fine 2022, TCRS impiegava 28 lavoratori dipendenti di cui 5 interinali ed un collaboratore esterno. La tabella seguente riassume, in migliaia di euro, i principali valori di sintesi del conto economico di TCRS, inclusi i dati consuntivi del 2022.:

Voci del CE (K€)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Valore della Produzione	3.902	4.338	4.643	5.086	5.576	5.498	5.523
Costi della Produzione	-3.672	-4.043	-4.168	-4.444	-4.682	-4.821	-4.920
Gestione Finanziaria	-22	- 88	-198	-179	-153	-107	-67
Gestione Straordinaria	75	344	2				
Imposte/Imp anticipate	-69	- 180	-98	-122	-186	-150	-110
	214	371	181	341	555	420	426

I dati suesposti dimostrano come il valore della produzione sia rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente (+ 1,5%) a fronte di un aumento dei costi di circa il 2%. La società ha mantenuto inalterati prezzi di vendita ma ha subito un incremento dei costi dovuti alla spinta inflazionistica registrata nel 2022 causa il conflitto bellico. Grazie, comunque, ad una attenta ottimizzazione di tutte le risorse ed una attenta politica fiscale si è registrato un utile di esercizio in linea con quello dello scorso esercizio.

I principali dati economici, finanziari e reddituali della società sono in linea con quelli dello scorso esercizio

Di seguito si riportano i principali:

11 Ebitda Margin	27%
12 Ebit Margin	11%
13 ROS	8%
14 ROI	5%
15 ROE	15%
16 PFN/EBITDA	2,26
17 PFN/PN	1,11

5**Andamento della gestione****5.1****Bilancio consuntivo al 31.12.2022**

Il conto economico dell'esercizio 2022 del Consorzio Terrecablate chiude con un utile di 182.255,61 € dopo aver effettuato ammortamenti, svalutazioni e accantonamento per rischi per € 730.298,47 € ed accantonamenti per imposte pari ad € 25.961,84.

Gli elementi che caratterizzano il bilancio consuntivo 2022 possono essere così sintetizzati.

I ricavi caratteristici della produzione hanno registrato un aumento di circa il 5,5%, passando da 2.066.327,68 del 2021 ad € 2.136.937,48 del 2022.

I contributi in conto esercizio sono costituiti da € 273.000,00 che corrispondono alla quota annuale dovuta dagli enti soci.

I costi di gestione, al netto di ammortamenti e accantonamenti hanno registrato una riduzione del 7,13%, considerando un leggero aumento il costo del personale (+4%).

Il considerevole sviluppo degli asset strategici ha prodotto un sensibile aumento degli ammortamenti materiali (+2,5%) mentre si registra come negli anni passati una rilevante riduzione degli ammortamenti immateriali. Tale differenza è sostanzialmente da ricercarsi nella conclusione del periodo di ammortamento di alcuni contratti di IRU avvenuta nel corso dell'esercizio e di licenze software.

In diminuzione gli oneri finanziari a causa della tipologia dei piani di ammortamento dei mutui contratti dal Consorzio con Banca M.P.S. s.p.a. che passano da 181.691 € del 2021 a 166,758,27 € del 2022.

Alla luce del risultato di esercizio, che chiude con un significativo utile, si può concludere che, per quanto sopra esposto, l'incremento della produzione di servizi alla base dell'aumento dei ricavi, accompagnata dalla sostanziale tenuta del costo del personale e dalla riduzione di alcuni costi strutturali (ammortamenti e oneri finanziari) può lasciare ampio spazio allo sviluppo della struttura del personale con un conseguente miglioramento della qualità dei servizi prestati.

Quanto agli aspetti di maggiore rilievo finanziario dello stato patrimoniale, rinviando alle seguenti tabelle ed alla nota integrativa per gli approfondimenti, si specifica quanto segue anche con riferimento ai fatti più importanti della prima fase dell'esercizio 2022.

- Il Consorzio non ha fatto ricorso ad anticipazioni bancarie.
- La situazione di tesoreria al 31 dicembre 2022 appare in linea con le necessità aziendali e le disponibilità liquide permettono di far fronte agli impegni verso fornitori, nel breve/medio termine
- Per i crediti, le posizioni nei confronti della clientela (enti soci) sono riferite a crediti di carattere corrente con scadenze relativamente brevi. Alla data del 31.12.2022 il credito verso i soci ammontava a 543.583,16 € che comprendeva anche la componente di fatturato relativa all'ultimo bimestre. Non si registrano particolari situazioni di incaglio dei crediti dei soci;
- La gestione delle posizioni debitorie nei confronti dei fornitori non presenta particolari situazioni di criticità da segnalare.

5.2**Personale del Consorzio**

La consistenza del personale del Consorzio al 31.12.2022 è di n. 8 dipendenti a tempo indeterminato (oltre al direttore generale). Non si registrano eventi di rilievo nell'esercizio.

5.3**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato del Consorzio confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2022
Ricavi netti	2.066.327,68	2.200.897,48
Costi esterni	-1.113.279,70	-1.003.060,68
Valore Aggiunto	953.047,98	1.197.836,80
Costo del lavoro	-448.448,05	-466.566,61
Margine Operativo Lordo	504.599,93	731.270,19
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	-682.004,42	-730.298,47
Proventi diversi	273.000,00	273.000,00
Risultato Operativo	95.595,51	273.971,72
Oneri finanziari netti e rettifiche di valore di attività finanziarie	-81.691,02	-66.784,27
Risultato Ordinario	13.904,49	207.187,45
Componenti straordinarie nette	7.847,50	1.030,00
Risultato prima delle imposte	21.751,99	208.217,45
Imposte sul reddito	-5.183,00	-25.961,84
Risultato netto	16.568,99	182.255,61

5.4**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato del Consorzio confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2022
Immobilizzazioni immateriali nette	264.182	201.189
Immobilizzazioni materiali nette	6.377.550	5.955.757
Partecipazioni ed altre immobil. finanziarie	857.347	857.347
Capitale immobilizzato (A)	7.499.079	7.014.293
Crediti v/clienti	421.292	528.889
Altri crediti	46.680	15.003
Ratei e risconti attivi	33.424	1.401
Attività d'esercizio a breve termine (B)	501.396	545.293
Debiti verso fornitori entro esercizio succ. Acconti	266.141	283.955
Debiti tributari e previdenziali	55.904	74.725
Altri debiti	27.714	22.059
Ratei e risconti passivi	0	35.205
Passività d'esercizio a breve termine (C)	349.759	415.944
Capitale d'esercizio netto (D = B - C)	151.637	129.349
Altri Crediti oltre l'esercizio succ.	94.175	87.811
Attività a medio lungo termine (E1.)	94.175	87.811
Debiti verso fornitori (oltre 12 mesi)	91.255	63.805
Altre passività a medio e lungo termine	924.696	971.766
Passività a medio lungo termine (E.2)	1.015.951	1.035.571
Capitale netto investito (F = D + E1 - E2)	770.139	818.411
Patrimonio netto	2.050.966	2.233.221
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	4.858.713	4.412.995
Posizione finanziaria netta a breve termine	180.739	450.334
Mezzi propri e indebitamento finanziario lordo (G)	6.728.940	6.195.882
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (H = G - F)	7.499.079	7.014.293

Il decremento del capitale immobilizzato è dovuto essenzialmente agli ammortamenti di esercizio.

5.5**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022 era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2021
Depositi bancari	649.404	895.874
Denaro e altri valori in cassa	49	178
Azioni proprie		
Disponibilità liquide ed azioni proprie	649.453	896.052
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	468.714	445.718
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)		
Anticipazioni per pagamenti esteri		
Quota a breve di finanziamenti		
Debiti finanziari a breve termine	468.714	445.714
Posizione finanziaria netta a breve termine	180.739	450.334
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)		
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)		
Anticipazioni per pagamenti esteri		
Quota a lungo di finanziamenti	4.858.713	4.412.995
Crediti finanziari	857.347	857.347
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	4.001.366	3.555.648
Posizione finanziaria netta	3.820.627	3.105.314

5.6**Destinazione del risultato d'esercizio**

Riteniamo di averVi illustrato con sufficiente chiarezza l'andamento della gestione e, pertanto, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2022, redatto secondo le disposizioni di legge vigenti, che presenta un utile di esercizio pari ad € 182.255,62 che si propone di destinare quanto ad € 36.451,12 a fondo di riserva di cui all'art. 38 c. 1 punto "a" dello statuto e quanto ad € 145.804,50 a fondo di finanziamento per lo sviluppo degli investimenti art. 38 comma 1 punto "b" dello statuto.

Vi ringraziamo quindi per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente

Michele Pescini

